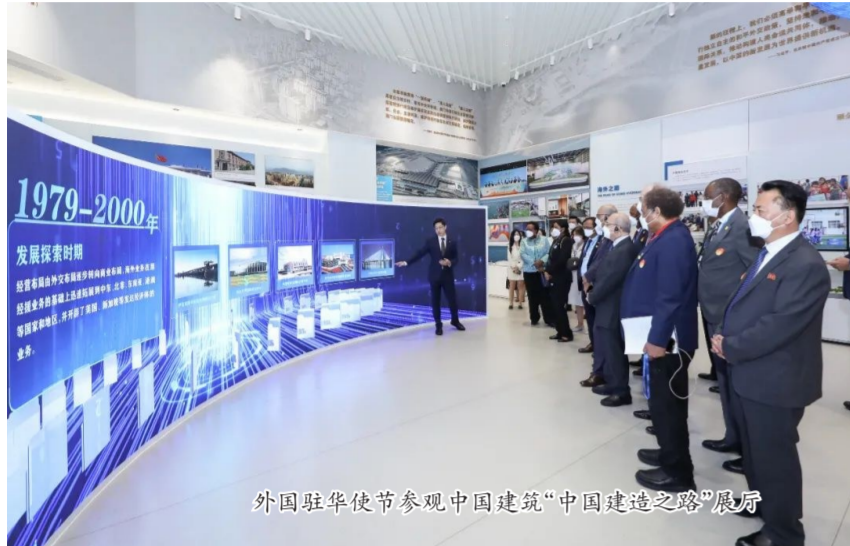


驻华使节走进中建 感知中国建筑别样之美

建筑业是国民经济的重要组成部分,中国建造持续改变着中国面貌。9月21日,76名驻华外交官、国际组织驻华代表走入中建集团,实地感知中国建筑别样之美。使节们纷纷表示,“步入中国建筑”活动为他们认识、了解中国建筑行业发展提供了重要平台,为中外方搭建了沟通合作桥梁。

人民日报、中央广播电视总台、中国日报、中国新闻网、环球网、欧洲时报、侨报网等媒体对驻华使节走进中建进行了详细报道。



外国驻华使节参观中国建筑“中国建造之路”展厅



外国驻华使节走进中国建筑技术中心

中新网北京9月21日电(记者 邢翀)建筑业是国民经济的重要组成部分,中国建造持续改变着中国面貌。21日,76名驻华外交官、国际组织驻华代表走入中国建筑集团,实地感知中国建筑别样之美。

从北京冬奥会竞赛场馆到雄安新区首个重大项目市民服务中心,从凤凰展翅的新国门大兴机场到长江之畔南通五山地区滨江片区,在中国建筑“中国建造之路”展厅,一个个建筑项目的沙盘模型、影像资料,展现着建筑与生态人文的悄然融合。

在这样一块展板前,多位驻华使节久久伫立:2020年1月,在新冠肺炎疫情快速蔓延的紧急时刻,中建集团分别用10天和12天时间快速建成1000张床位的武汉火神山、1600张床位的武汉雷神山医院。

“这是‘中国速度’的体现,也是‘中国力量’的展现。”肯尼亚驻华大使乔治希用三个词语向记者分享她眼中的中国建筑之美:迅速、高效、高质量。“建筑是要造福于人类的,这样的建筑为抗击

疫情、保卫人类生命健康发挥了相当重要的作用。”

吉乔希大使还特意说到,她很开心在肯尼亚的土地上,也能有中国建筑服务于当地民众。比如,由中国建筑承建的内罗毕公路保障房项目,是肯尼亚政府致力改善民生的第一个保障房项目,占地3.2万平方米,包括1370套住房和相关配套基础设施。项目于2019年初动工,尽管受到新冠肺炎疫情影响,仍比计划提前105天完工,比合同约定时间提前75天交付。

吉乔希大使说,得益于类似的保障房项目,肯尼亚当地人民生活水平和质量大大提升。其实,中国建筑之美也是一种合作之美。

据中国建筑集团董事长、党组书记郑学选介绍,作为中国最早“走出去”的企业之一,中建集团早在上世纪八十年代中国改革开放初期就开始进入国际工程承包市场,目前海外业务已遍布全球六大洲的100多个国家和地区,累计承接海外项目8000多个,有力推动了当地经济社会发展,实现了互利共赢。

2019年落成的巴基斯坦PKM高速公路项目,是中巴经济走廊最大的交通基础设施项目,中建协助巴政府开展项目策划、融资,推动项目顺利开工、如期建成,打通了巴基斯坦中南部北交通大动脉,赢得巴基斯坦政府“最高标准”“建设典范”的高度评价。

“我要借此机会特意感谢中国建筑集团,出色完成了中巴经济走廊的重大交通设施建设。”在交流会上,巴基斯坦驻华大使莫因·哈克如是说。“未来巴基斯坦在家乡建设上还会有非常重要需求,希望能够从中国朋友这里学到更多经验。”

座谈完后,基里巴斯驻华大使蒂阿博说,他心中有了更多愿景。“我很希望能在我国的首都建造更多会议中心、体育场和医院,希望双方今后在建筑领域有更多合作。”

面向未来,中国建筑展现出的是创新之美。在中国建筑技术中心的工程结构实验室,小到超高性能混凝土样品,大到全球规模最大的反力墙与反力地板,吸引着驻华使节们的高度关注。

据悉,近五年中建集团年均研发投入费用200多亿元,加强建造领域关键核心技术研发,建成了世界最大建筑结构万吨级多功能试验系统,推出了全球首个空中造楼机,研发应用了智能造桥机、住宅造楼机,大幅提高了全球超高层建筑、大型桥梁、住宅的建造效率和质量。特别是加快研发绿色建造技术,建成了中国规模最大、技术最先进的装配式建筑基地,实现了“像造汽车一样造房子”,大大缩短了建造工期,提升了工程质量。

卢森堡驻华大使俞博生对建筑技术的创新印象最为深刻。“绿色建造技术是面向未来的技术,非常具有发展潜力。今天我了解到中国建筑在世界范围内有着出色表现,期待未来在创新领域拓展更广阔的发展空间。”



扫码关注更多资讯

C 绿色低碳

中建三局

打造“近零碳”智慧公共建筑

本报讯(通讯员雅雅、韩帅)中建三局积极响应国家碳达峰碳中和目标,深入推进集团“六个专项行动”,打造国际一流、国内技术领先的“近零碳”智慧公共建筑——壹号大厦。项目坐落于武汉东西湖区,总建筑面积约7万平方米,预计2025年建成,是中建三局探索中国建筑业未来发展方向,助力“双碳”目标实现迈出的重要一步。

工程以绿色建筑为基础,通过最大限度利用可再生能源、最大限度提高围护结构热工性能等六大节能减碳专项设计,逐步完成从“绿建三星”到“近零碳”建筑的递进。建筑设计阶段,对武汉地域建筑特征进行翔实数据分析,创新应用高性能围护结构、高效空调系统、可再生能源利用等低碳节能技术。建造阶段,主要通过绿色施工、固废混凝土、再生混凝土等技术和措施实现减碳。进入运维阶段后,将通过建立智慧运维体系,打造感知层、中台层、应用层三大平台,使系统自身具备感知、分析、调节、优化的效果,实现建筑设备的高效、低碳运行和维护。

在利用再生资源方面,工程将在屋面设置光伏板,立面设置光伏玻璃幕墙,预计总光伏发电面积达一万五千多平方米,总装机容量可达1.4兆瓦,年发电量86万千瓦时。建设过程中,大厦还将采用多项低碳建筑技术,其中引领技术、示范技术近五十项。相较于基准建筑,预计每年将减少二氧化碳排放约6000吨,实现建筑本体节能率85%,可再生能源利用率24.3%。

投资、建设武汉首个“近零碳”智慧公共建筑只是中建三局践行“双碳”目标的举措之一。近年来,公司成立多个专业平台公司和研究小组,着力打造包括基础设施绿色升级、节能环保、生态环境、清洁能源、绿色服务等绿色产业生态圈,致力为行业绿色低碳升级输出优质方案。

C 六专项行动讲坛

中建二局

信息化建设赋能地产开发

本报讯(通讯员丁晓阳)中建二局旗下中建玖合围绕“中建136工程”和中建二局信息化规划“1+2+N”方案部署,系统推进数据治理、流程督办和信息安全三项动作,打造高效、智能、精确、安全的地产业务智慧运营平台。

模块化治理,全效优化管控质量。公司针对信息化系统运营情况全面开展数据治理,制定了计划、货值、营销、财务、成本、工程、设计全流程7个模块63项数据管理标准,实现基础运营数据实时监测。通过数字化转型驱动智慧管理,联合业务部门推进数据系统自动巡检,累计发现问题251项,目前完成整改231项,整改率92.03%,数据价值整体提升。

数字化运行,全维提升流程效率。公司践行“服务区域、落地为要”的理念,让“数据跑”代替“线下跑”,深入推进审批数字化改革,统筹各类流程审批督办,定期对审批时效进行晾晒。2022年上半年,公司各系统发起流程3万余条,流程审批时长同比缩短9%,助力公司运营效率整体提升。

平台化支撑,全面强化安全保障。公司高效发挥运营指挥室及投资、资管、运营、成本等各类信息化平台作用,成立文档管控系统推广小组,将各业务条线文档划定330个分类,并对上传内容、上报时间、查看权限和范围进行规定,做到有迹可循、有据可查,有效提高信息安全和信息化支撑保障能力。

C 中标信息

近日,中建八局中标新建柳州至广州铁路柳州至梧州段项目7、8标段工程,中标额41.4亿元。(巴轩)

近日,中建一局建设发展公司中标帝睿(九江)互联网大数据生态产业园项目,中标额18.9亿元。(品萱)

近日,中建三局一公司中标甘肃金塔卓远冷链物流产业园建设项目EPC工程,中标额15.99亿元。(李建国)

近日,中建四局中标安徽省合肥市第八中学教育集团运河新城校区项目施工总承包,中标额14.45亿元。(何涛)

近日,中建三局联合体中标湖北鄂州花湖机场净空区黄山碍航山体降高续建工程项目(西侧)EPC项目,中标额14.05亿元。(王梓钰)

近日,中建二局中标深圳市宝安区尖岗山招拍挂项目,中标额13.58亿元。(钟尔轩)

近日,中建二局三公司联合体中标雄安新地标建筑中国中化总部大厦项目,中标额13.29亿元。(周聪声)

C 工程动态

近日,中海集团旗下中国建筑工程(澳门)有限公司承建的横琴粤澳深度合作区“二线”通道海关监管作业场所主体工程落成。(钟海)

9月21日,中建一局北京公司承建的亚洲最大免税城——海口国际免税城项目免税商业中心通过竣工验收。(品萱)

9月22日,中建电力承建的中海油盐城绿能港一期扩建工程10号储罐完成封顶,储罐主体结构基本完成,项目建成后将成为国内规模最大的LNG(液化天然气)储备基地。(钟尔轩)

近日,中建三局承建的中央储备粮温州直属库有限公司仓储物流项目主体结构全面封顶。(越祖鑫)

9月20日,中建四局承建的华为松山湖团泊洼6号地块工业项目主体结构全面封顶。(路梦颖)

近日,中建五局河南公司承建的郑州市第一〇三高级中学新校区项目竣工交付。项目是郑州市重点民生工程,投入使用后将满足2250名学生就近入学需求。(王聪)

9月20日,中建六局城建公司承建的北京智慧电竞赛事中心项目钢结构主体结构封顶。项目位于北京市经济技术开发区,建成后将成为全国首家智慧电竞赛事中心。(陈园园)

近日,中建七局总承包公司承建的中国电信郑州航空港数据中心一期工程全面封顶。(董寰宇)

9月21日,中建八局承建的海军军医大学第一附属医院军人诊疗中心项目开工。项目将着力打造立足海军、辐射全军,集“预防、医疗、保健、康复”为一体的综合性为军医疗服务中心。(巴轩)

近日,中建科工承建的巴布亚新几内亚Ela海边公寓施工总承包项目开工,项目位于巴新首都莫尔兹比港Ela海湾区域,将建造标志性海景公寓楼。(周复超)

近日,中建安装旗下国际公司参建的顶峰油脂(泰兴)有限公司油脂产业一体化项目主车间工程封顶。(王磊)

媒体聚焦

人民日报

驻华使节“步入中国建筑”活动举行

人民日报 2022-09-27 09:00

本报北京9月26日电(记者韩颖)驻华使节“步入中国建筑”活动日前在京举行,76位外国驻华使节、国际组织驻华代表来到中国建筑集团参观并交流座谈。

在“中国建造之路”展厅,驻华使节们了解到最新的绿色低碳建筑技术,感受了火神山、雷神山医院建造的“中国速度”以及背后的科技创新力;在中国建筑技术中心,大型工程结构实验室、数字智能成果和新材料成果让使节们不时驻足、仔细观摩。

基础设施是经济社会发展的重要支撑。乌干达驻华大使奥克利·沃内卡认为,“中国建造”的国际先进水准和全球影响力令人赞叹。长期以来,中国为乌干达基础设施发展提供了强有力的支持,为乌干达的经济社会发展和民生福祉发挥了重要作用。

巴基斯坦驻华大使莫因·哈克表示,“在巴基斯坦,机场、桥梁、医院等基础设施的建设中,随处可见中国企业的踪影。其中,中国建筑集团高质量完成了中巴经济走廊的重大交通基础设施项目,我们对此深表赞赏和感谢。”

交流中,驻华使节们纷纷表示,未来与中国加强国际合作的强烈意愿。



扫码阅读报道

外交部

外交部组织驻华使节“步入中国建筑”

2022-09-22 22:29

2022年9月21日,外交部成功组织系列活动“驻华使节步入国企”第二场活动“步入中国建筑”。76个驻华使馆及国际组织驻华代表机构出席,其中包括朝鲜、巴基斯坦、约旦、阿曼、索马里、肯尼亚、科摩罗、瑞士、奥地利、卢森堡、爱尔兰、所罗门群岛等19国驻华大使,3位驻华使节临时代办。活动得到国务院国有资产监督管理委员会大力支持。

中国建筑集团有限公司董事长、党组书记郑学选与驻华使节座谈。郑学选董事长表示,自中国共产党第十八次全国代表大会以来,在以习近平总书记为核心的党中央坚强领导下,中建集团全力贯彻新发展理念,主动融入和服务新发展格局,奋力推动高质量发展。集团坚持



扫码阅读报道

驻华使节“步入中国建筑”活动举行

2022-09-23 09:39 | 来源: 人民网-国际频道



外国驻华使节、国际组织驻华代表在中国建筑集团交流座谈。人民网记者 韩颖 摄

人民网北京9月22日电(记者韩颖、原晓军)21日,驻华使节“步入中国建筑”活动在北京举行。76位外国驻华使节、国际组织驻华代表来到中国建筑集团参观并交流座谈。



扫码阅读报道

驻华使节走进中建 感知中国建筑别样之美

来源: 中国日报网 2022-09-22 15:01



9月21日,外国驻华使节走进中建,参加座谈。中国日报记者 冯永斌 摄

中国日报北京9月22日电(记者冯永斌)2022年9月21日,76名驻华外交官、国际组织驻华代表走入中国建筑集团,实地感知中国建筑别样之美。



扫码阅读报道

欧洲时报

驻华使节走进中国建筑集团 感知中国建筑之美

2022-09-22 欧洲时报网 评论 0

【欧洲时报网】建筑业是国民经济的重要组成部分,中国建造持续改变着中国面貌。9月21日,驻华使节“步入中国建筑”活动在北京举行。76名驻华外交官、国际组织驻华代表走入中国建筑集团,实地感知中国建筑之美。



21日,驻华使节“步入中国建筑”活动在北京举行。



扫码阅读报道

侨报网

驻华使节走进中建 感知中国建筑别样之美

【侨报网】建筑业是国民经济的重要组成部分,中国建造持续改变着中国面貌。21日,76名驻华外交官、国际组织驻华代表走入中国建筑集团,实地感知中国建筑之美。



外国驻华使节参观中国建筑“中国建造之路”展厅。(图片来源:中新网)



扫码阅读报道

21日,驻华使节“步入中国建筑”活动在北京举行。

外国驻华使节参观中国建筑“中国建造之路”展厅。(图片来源:中新网)

我们这十年

全面深化改革激发新活力

党的十八大以来,在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下,党和国家事业取得历史性成就、发生历史性变革,中国特色社会主义进入新时代。

非凡十年,建证巨变。十年来,中建集团深入学习贯彻习近平总书记关于国有企业改革发展和党的建设的重要论述精神,坚决贯彻落实党中央、国务院决策部署,立足新发展阶段、贯彻新发展理念、服务构建新发展格局,坚定不移做强做优做大,推动企业高质量发展,向着创建世界一流企业不断迈进。

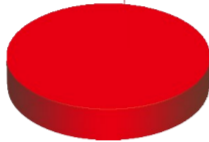
回望来时路,赓续新征程。本报推出“建证美好时代·我们这十年”系列融媒报道,集中展示十年来中建集团在党的建设、改革发展、公司治理、科技创新、转型升级、文化建设等方面取得的经验成效。

持续完善公司治理机制

管理体制
公司治理
合规高效



“应建”子企业董事会
100%实现外部董事占多数



十年来,持续推动管理体制和公司治理合规高效,逐渐形成股东大会、党组织、董事会、监事会、经理层权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡的公司治理机制,构建起以公司章程为基础的基本制度体系。集团3家单位入选国务院国资委国有企业公司治理示范企业名单。

在完善公司治理中加强党的领导,构建统一规范的“四规则五清单”治理制度体系,推动党组织前置研究清单与董事会、经理层决策清单闭环交圈、无缝衔接;集团党组推动逐一前置审核二级子企业的党委工作规则和“三重一大”管理办法,“一企一策”提出针对性修订建议。

董事会发挥公司经营决策主体作用,围绕“定战略、作决策、防风险”的功能定位,十年来召开会议150余次,审议重大经营管理事项500余项,推动公司可持续、稳健发展。强化董事会专门委员会在制订战略、防控风险、可持续发展等方面职责,为董事会发挥作用提供专业支撑。

推动董事会应建尽建配齐建强,全面完成外部董事占多数的董事会改革,原则按照3名内部董事、4名外部董事进行配置,“应建”子企业董事会100%实现外部董事占多数。

推动外部董事有效发挥功能作用,坚持因事择人、人岗相适,搭建老中青结合、结构合理的外部董事人才库,实行“4人编组”的“小组制”委派;新设外部董事管理部,健全业务指导、专业支撑、培训交底、信息互通等工作机制;编制外部董事履职指引清单、履职保障工作措施清单,规定了7个方面21项工作措施,确保外部董事更好发挥独立决策作用。

充分保障经理层依法行权履职,建立健全集团统一的董事会授权管理办法,指导子企业结合实际确定差异化的董事会授权决策方案;落实经理层向董事会报告机制,定期报告对董事会授权的行权情况,形成工作闭环。各级企业不断健全经理层抓落实的工作机制,通过赋予经理层更充分的自主权,推动经理层承担更大责任、做出更大贡献。

深入推进对标世界一流管理提升行动

9个方面154项任务、2875个事项全面完成
国资委年度考核满分

创立“三维六指法”人力资源价值指数模型

重点关注人均创效、投入产出水平等维度和指标



深入推进对标世界一流管理提升行动,9个方面154项任务、2875个事项全面完成,国资委年度考核满分,5项典型(3家企业:中建八局一公司、中建科工、中建三局,2个项目:火神山雷神山项目建设管理、以价值指数为基础的人力资源管理)入选国有重点企业管理标杆创建行动“三个标杆”,成为入选最多的央企之一。

创立“三维六指法”人力资源价值指数模型,重点关注人均创效、投入产出水平等维度和指标,选取52家国内外优秀上市公司,分别与中国建筑及旗下的子企业进行对标,持续引导各级企业“比学赶超”。

深化机构资源优化配置

新设3个区域总部、7个派出机构

强化新设分类管控

实行机构实力评价机制

推动子企业6类30项行使决策权限

提升机构运行效能



全面融入国家战略,新设3个区域总部、7个派出机构,加强央地合作“总对总”对接,提高协同经营效率;坚持全集团“一盘棋”,推动机构资源向国家战略区域集中,提高区域市场首位度。

强化新设分类管控,新兴业务类侧重鼓励超前布局、加快培育新的增长点,传统业务类侧重实现瘦身健体、提质增效。

实行以内部机构数据对标为基础的机构实力评价机制,贯通评价排名,推动不同层级机构同台比拼,评价结果公开晾晒,不以传统公司层级论资排辈。

推动子企业在市场营销、产业发展、主业投资等6类30项行使决策权限,对公司治理成效好、经营业绩优的子企业实施差异化扩大授权,中海集团利润总额超过500亿元、中建三局和中建八局利润总额超过百亿,三家单位营业收入均超过3000亿元,推动更多子企业成为公司治理新、经营机制新、布局结构新的现代新国企。

提升机构运行效能,连续五年开展低效无效治理专项行动,累计完成212户低效企业治理;清理专项资产,锁定15类专项资产,建立“红黄牌”分级预警机制。将主营业务占比在业绩考核中单列,引导子企业集中力量深耕主业、做精主业,提高供给韧性和对需求的适配性,打造品质卓越的产品服务。

持续深化“双百行动”“科改示范行动”

集团2家子企业入选“双百企业”

集团3家子企业入选“科改示范企业”



集团2家子企业入选“双百企业”,相关改革经验入选国务院国资委《双百行动案例集》,中建生态环境、中建一局二公司在2021年度“双百专项评估”中分别获评“标杆”“优秀”等级。

集团3家子企业(中建科工、中建科技、中建三局绿投公司)入选“科改示范企业”。中建科工和中建科技在国务院国资委专项评估和2021年度考核中双双获评“标杆(AA)”等级,探索实施科技型企项目收益分红激励等一系列改革举措,两家单位的经验做法均入选《科改示范行动案例集》;在2022年的“科改扩围”中,中建三局绿投公司顺利获评入选。

深化三项制度改革

持续
深化

任期制和契约化管理,实质化运营子企业100%推行市场化用工机制,以岗位价值管理为基础
薪酬分配改革,突出市场导向、绩效导向和业绩导向



持续深化任期制和契约化管理,各级实质化运营子企业100%推行任期制和契约化管理,7个推行做法入选国资委《50个参考案例》,“能上能下”“能进能出”的经验案例入选国资委国企改革“微案例”。聚焦企业高质量发展目标,搭建考核指标库。根据企业功能定位及发展阶段,抓住经理层成员关键岗位职责,实施“一企一策”“一人一表”的差异化考核。锻造“以业绩论英雄”的绩效文化,按照“三个不低于”原则,分档制定富有挑战性的考核目标,不同目标档位匹配相应考核计分和“阶梯式”激励模式。实行“强规则、能上能下”,明确经理层退出的6种情形,推行“双达标”机制,经营业绩考核和综合评价任意一项考核未达标都要进行岗位调整或退出。有序实施职业经理人制度改革,目前已有64户子企业落地实施职业经理人制度。

持续深化市场化用工机制,不断健全以岗位价值管理为基础的市场化用工机制,深入推进市场化招聘,实现高校毕业生和成熟人才100%公开招聘;突出基层历练,将“3年以上基层经历或2年以上海外经历”作为基层员工进入集团总部的必要条件;抓实竞争成长,持续推进子企业管理人员竞争上岗,凭能力、贡献和实绩定岗位和去留。深化全员绩效考核,建立健全“横向到边、纵向到底”的考核机制,不断加强和优化考核强制分布,严格末等调整、不胜任退出,真正实现员工能进能出。

持续深化薪酬分配改革,子企业负责人薪酬分配突出市场导向、绩效导向和业绩导向,有多少业绩,就兑现多少薪酬,真正做到“业绩与市场对标,薪酬与业绩赛跑,激励凭贡献说话”。打造“事业共建、价值共创、利益共享、风险共担”的激励约束机制,灵活开展上市公司股权激励、科技型企业分红激励等多种方式的中长期激励,累计激励超8000人次。坚持效益效率提升导向,牢牢把握“一适应、两挂钩”原则,深入推进工资总额机制改革,进一步优化薪酬分配资源与结构,促进企业提质增效、科学发展。

不断提高央企上市公司质量

拥有45万户股东、市值规模超2100亿元

连续11年成为上证公司治理指数样本股

向全体股东派发现金分红累计超过650亿元



按照“打造规范、透明、开放、有活力、有韧性的资本市场”整体要求,公司自上市以来,始终致力于建立与时俱进的公司治理体系,健全行之有效的信息披露体制,完善主动多元的投资者关系管理,树立科学市场价值观,进一步推动中国建筑成为中央企业通过整体上市实现混合所有制改革的标杆企业。

资本市场认可度持续提升,中国建筑已成为一家拥有45万户股东、市值规模超2100亿元的社会公众公司,是上证50指数、MSCI中国A50互联互通指数、富时罗素中国A50指数中的优秀代表,成为“沪港通”首批交易标的公司,连续11年成为上证公司治理指数样本股,获得“信息披露工作A级评价”,荣获“最佳董事会”“卓越投资者关系”“最受投资者尊重上市公司”“国际ARC年报大奖”等多项资本市场荣誉。

持续开拓多元沟通渠道,公司始终以投资者需求为导向,提升信息披露的广度与深度,提升上市公司透明度。通过多种方式与投资者保持良性互动,回应投资者提出的问题,认真听取投资者对公司发展的建议和意见。加强数字化投资者关系建设,开展在线路演推介、创建“中国建筑投资者关系”新媒体平台等。注重投资者保护工作,持续发布专项投资者保护报告,从维护投资者知情权、收益权、治理权等三方面落实落细投资者保护改革举措。

注重股东分享公司改革发展成果,近十年,公司坚持稳健的现金分红政策,向全体股东派发现金分红累计超过650亿元,净资产收益率维持在15%左右的行业高位水平,为大股东创造长期稳定价值。

素材来源:
企业文化部,企业策划与管理部(改革办)
董事会办公室,集团办公室,人力资源部

创建世界一流示范企业

价值创造力强 创新引领力强
品牌影响力强 国际竞争力强 文化软实力强



编制“一创五强”战略专题报告

建立17个维度、33个指标的评价指标体系
强化战略研究,成立中国建筑战略研究院



确定了“一创五强”的战略目标(以创建具有全球竞争力的世界一流企业为牵引,致力成为价值创造力强、创新引领力强、品牌影响力强、国际竞争力强、文化软实力强的世界一流企业集团),并将此写入了“十四五”规划,以此统一思想、引领未来。

编制了“一创五强”战略专题报告,建立17个维度、33个指标的评价指标体系,先后出台了《关于加快建设世界一流企业的决定》《创建世界一流示范企业实施方案》等系列文件,多方开展探索实践,“创一流”工作取得阶段成效。

强化战略研究,成立了中国建筑战略研究院,定位为集团政策及战略研究咨询机构,围绕热点难点问题,实施年度重大战略课题,基于中建研究中建。



中国建筑承建的埃及新行政首都CBD项目20个单体工程主体结构全部完成



江苏园博园是中建八局以EPC工程总承包模式打造的规模最大、业态最全的世界级文旅山地花园群

中建八局：勇当中建高质量发展排头兵

■王萍

党的十八大以来，中建八局党委深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，坚决贯彻落实中建集团党组各项决策部署，夯实“两个基础”、践行“六个力量”，立足新发展阶段、贯彻新发展理念、构建新发展格局，聚焦“一创五强”战略目标，深入实施“166”战略举措，党的领导、党的建设全面加强，业务结构全面优化，发展质量全面提升，综合实力全面增强，服务党和国家大局坚决有力，续写了继往开来、砥砺前行、无愧于时代的璀璨华章。

“十三五”期间，中建八局新签合同额、营业收入年均增速均达到21%，2020年新签合同额、营业收入、利润总额三大指标分别是2015年的2.5倍、2.6倍和2.8倍，2021年三大指标分别同比增长14%、17%和13%，再创历史新高，9家单位入围中建集团三级单位“双十强”，走出了一条“战略引领、创新驱动，引领行业、勇当一流”的跨越发展之路。

传承红色基因 勇立时代潮头

回顾历史，中建八局从成立之初便承载着建设国家、服务社会的伟大梦想，担负着提升国力、振兴民族的重大使命。

在基建工程兵时代，中建八局承建了辽阳石油化纤总厂、南京烷基苯厂、徐州淮海水泥厂、济南黄河汽车厂、西安卫星测控中心等重大项目，被誉为“南征北战的铁军、重点建设的先锋”和“能工能战的军中劲旅”。

20世纪80年代，中建八局提出了“找米下

锅、杀鸡用牛刀、走质量效益型道路”等发展理念，带领八局人“西部抢点、中部做眼、沿线开拓、沿江连片、巩固沿海、进军海外”，在市场经济的大潮中，成功地实施了“第一次创业”。

1998年，为响应国家开发开放浦东的号召，中建八局总部由山东济南迁入上海浦东，随即启动“第二次创业和第二次战略转型”，壮大区域经营。2009年，中建八局提出“转方式、调结构、创新发展模式，重市场、强管控、实施‘五化’策略”，着力建设“六强企业”，推动企业实现跨越式发展。

步入新时代，中建八局确立了全面实现“中建排头 行业领先”的目标，以高质量发展为主线，促转型、提质量、防风险，综合实力显著增强，形成了国内、国外两个市场有序联动，高端建造、基础设施、地产开发、投资运营、创新业务五大业务板块协同发展的良好局面。

优化产业布局 服务国家战略

近年来，中建八局紧跟国家区域发展战略，形成了投资、建造、运营一体化的全产业链格局。在国内，中建八局聚焦京津冀、长三角、粤港澳大湾区、黄河流域等区域重大战略部署，深耕核心城市群和都市圈。在国外，聚焦“一带一路”沿线，布局海外重点市场，逐步增设派出机构、做强区域公司、推进属地化经营等。

深度融入地方经济，重组内部资源，设立城市更新中心、文旅博览公司、环保科技公司，在上海临港新片区和长三角一体化生态绿色发展示

范区差异化设立科技建设、新型建造、环保科技、城市运营、科创产业等法人公司，联合属地企业组建山东中建城市发展公司，更好服务重点区域高质量发展。

着力打造专业化发展品牌，在机场航站楼、体育场馆、会议会展、文化旅游、医疗卫生五大优势领域每年稳定产出千亿元合同额。截至目前，已累计承建国内四分之三卫星发射基地，大型国际会议会议中心60多座，大型机场航站楼80多座，三级甲等医院200余个，是中国总承包航站楼工程最多、医疗卫生项目最多的建筑企业。已在22个国家和地区开展工程承包业务，建设了埃及新行政首都CBD、阿尔及尔布迈丁机场、马来西亚吉隆坡标志塔等一大批“一带一路”名片工程，成为中国建筑“走出去”的骨干力量。

坚持全面创新 引领行业发展

中建八局坚持把科技创新摆在企业发展的核心位置，坚持以科技创新引领企业全面创新，瞄准“六个一流”，深入落实“六个坚定不移”，推动企业生产经营质量齐升。

科技创新不畏难。在聊城，跨越骇河大桥项目成功应用国内首个千吨级碳纤维索；在滨州，G228项目打造“世界第一跨径梁桥”；在广州，新世界增城项目应用C130超高强度机制砂混凝土……

中建八局积极落实集团“科技创新能力建设三十条”，启动“科技创新三年行动”，持续加大关键核心技术攻关力度，畅通科技创新、成果孵

化和产业化路径，在深基坑、大跨度、超高层等10多个领域拥有世界领先的综合建造技术。截至目前，中建八局共获国家科技进步奖一等奖5项、省部级科技奖1218项、发明专利授权1174项，企业科技竞争力优势进一步凸显。



山东聊城跨越骇河大桥

机制创新增活力。全面贯彻“以奋斗者为本，为担当者担当，让实干者有为有位”的人力资源管理理念，优化选用机制，推动干部能上能下，常态化推动关键岗位公开选聘、竞争上岗，2021年公开竞聘产生10名局管干部，10名业绩或状态不佳人员退出领导岗位或降低职级。强化人员管控，开展定岗定编，推动员工能进能出，引导高素质人才优先向高价值创造业务、战略创新业务集聚，在城市更新、生态环保等领域引进、储备大量高端人才，全局全员拼搏奋斗的氛围愈加浓厚。

筑牢“根”“魂”优势 担当央企使命

中建八局始终听党话、跟党走，坚持“两个一以贯之”，把党的领导融入公司治理各个环节，把党组织内嵌到公司治理结构之中，党建工作得到

了系统性重塑、根本性加强，实现了党建和生产经营的深度融合。

常态化开展“两学一做”学习教育、“不忘初心、牢记使命”主题教育，扎实开展党史学习教育，引导党员领导干部切实增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。认真落实“第一议题”制度，建立健全贯彻落实习近平总书记重要讲话和指示批示精神的长效机制。深入开展贯彻新发展理念“大学习、大讨论、大落实”实践活动，组织学习研讨、专题讲坛，组建32个党史宣讲团，开展宣讲1400余场，覆盖职工群众23万余人次。

惟其艰难，方显勇毅。中建八局始终把加强党的建设与履行社会责任深度融合，面对急难险重任务挺身而出。面对新冠肺炎疫情，中建八局举全局之力，不讲条件、不计代价，承担200余个应急医疗设施和新冠疫苗生产基地建设任务。尤其是上海疫情期间，中建八局牵头中建集团旗下多支精锐力量火速参与援建，昼夜不歇建成上海临港、上海国家会展中心等30余个方舱医院及应急隔离设施，共提供7万余张隔离床位，充分展示了中建八局人勇于担当、服务社会的家国大爱。

风劲帆满图新志，勇立潮头谋新篇。中建八局将开启新局面，取得新突破、创造新辉煌，全力以赴勇当高质量发展排头兵，为实现集团“一创五强”战略目标、绘就“万亿八局”宏伟蓝图作出新的更大贡献，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。

中建新疆建工：弘扬开拓精神 心怀“国之大者”

■王桂森

“壶梯山战斗第一功”“英勇善战王震连”这两面1948年授予的战旗，是新疆新疆建工光荣革命传统的历史见证。成立于1950年的新疆新疆建工，前身由开国上将王震率领的进疆部队组建而成，先后经历了军队、兵团、地方、央企4个历史时期的9个重要发展阶段，具有鲜明的红色基因和悠久的历史传承，创造了新疆建设史上无数个第一，为开发建设新疆作出了巨大贡献，荣膺“中华人民共和国成立70周年功勋企业”称号。

2010年，中国建筑成功重组新疆建工，新疆建工更名为中建新疆建工(集团)有限公司。近年来，中建新疆建工以集团“一创五强”战略目标、“166”战略举措为引领，以提升“六大治企能力”为切入点，在体系建设、市场开拓、基础管理、考核激励、文化引领等方面持续发力，经营管理步入良性发展轨道，主要指标创历史新高。2021年，签约合同额同比增长53%，营业收入同比增长34.5%，净利润同比增长134.9%，中标合同额突破1350亿元大关，运营质量明显改善，进入高质量发展的新阶段。

心怀“国之大者” 履行使命担当

始终与党和国家的发展同向同行，持续推动企业改革发展与党的建设同频共振，以实际行动践行央企使命。

融入国家大局，推动区域协调发展。坚定“立足新疆、东进西出”发展策略，从疆内拓展为

“一核八城”区域布局，即一个核心市场(新疆)，八大城市群(粤港澳大湾区、长三角、京津冀、关中原、成渝、中原、山东半岛、北部湾)。建立“234+1”区域布局，疆内品牌优势日趋稳固，在粤港澳大湾区、京津冀等经济热点地区逐步打开局面。

履行央企使命，勇担社会责任。累计投入资金近1亿元，带领2万余名南疆贫困村民脱贫奔小康，连续8年获评新疆维吾尔自治区“访惠聚”驻村工作优秀组织单位，获评中建集团脱贫攻坚“先进集体”。

面对战疫大考，15天建成西安版“小汤山”医院，快速建成乌鲁木齐齐梁山、长春路等防疫设施；建设乌鲁木齐机场、“树上山”绿化、老城区改造等重点民生项目，助力新疆经济社会发展。

服务“一带一路”，海外拓展谱新篇。积极服务“一带一路”及“新丝绸之路经济带”建设，先后承建塔吉克斯坦独立与自由塔、胡杰康公路、蒙古国公路等项目，参建“非洲第一高楼”埃及新行政首都CBD项目，以优质履约提升中国建筑的国际影响力。

聚焦管理提升 夯实基础蓄底气

紧扣高质量发展主线，坚持“扩规模、强履约、创效益”，提升基础管理，有效推进企业高效发展。

健全体系强治理。坚持党的全面领导和完善公司治理高度统一，加强制度体系建设，搭建

精简高效的管理体系，创建引领型、学习型、创新型、效能型、服务型、清正型的“六型”总部，增强主动服务意识和解决实际困难的能力，激发经营活力和开拓市场动力。

精益管控提效益。聚焦优质履约，提升管控水平，连续三年直插项目开展标准化考核，及时纠偏正向，提升项目管控水平。通过精益管控，西安绿地中心双子塔B座270米超高层提前30天交付，建筑面积12万平方米的新疆医科大学新校区仅用11个月建成。

严格绩效促管理。塑造“以业绩论英雄”的绩效文化，设定关键指标，将指标考核结果与员工薪酬、职级晋升、选人用人等挂钩。将“硬指标、勤督导、严考核、明奖罚”的绩效管理贯穿于企业发展全过程。

坚持创新驱动 凝心聚力助发展

科技创新激发动力。坚持科技创新，推广技术应用200多项，获得中国公路学会科学技术进步一等奖、中国施工企业管理协会科学技术进步二等奖等奖项10余项，牵头实施新疆重大科技项目23项，拥有实用新型专利411项、发明专利73项，主编国家标准4项、行业标准1项、地方标准22项，参编国家标准10项、行业标准7项。总部及所属6家子企业相继获得国家高新技术企业认证。

管理创新凝聚活力。围绕“扩规模、强履约、创效益”，积极探索管理方式创新，采取“蹲苗式”

服务，重建合约管理、成本控制、分供结算、价格管控体系，提升管理效能。用两年时间，清理了所有低效无效机构。

绿色低碳探索潜力。秉承绿色发展理念，牵头起草《新疆建筑节能与绿色建筑发展“十四五”规划》，获批新疆绿色建筑工程技术研究中心，发布《绿色施工实施指引》，持续发力“双碳”体系制度建设、关键技术攻关、日常管理规范，获评省、市级绿色施工示范工地35项，举办省、市级绿色施工观摩等活动20余场。

强化党建引领 融入中心激活力

深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，坚持党的领导、加强党的建设，以高质量党建引领高质量发展。

强化理论武装，党建引领指航向。严格落实“第一议题”制度，确保习近平总书记重要指示批示精神落地生根；扎实开展“两学一做”学习教育、“不忘初心、牢记使命”主题教育、党史学习教育等，把政治理论学习作为推动企业改革发展的“源头活水”。

坚持强基固本，融入中心激活力。建立党群月度例会、党建联络员、党务干部轮岗交流3项机制，夯实党建基础工作；开展党组织应建必建、发展党员等专项检查，规范党建工作标准；通过示范项目“云开放”“建证”示范党支部等载体，激发党建活力；先后荣获“中央企业先进基层党组织”

“全国五一劳动奖章”“全国最美职工”“开发建设新疆奖章”等荣誉百余项。



开展校企合作论坛

注重文化引领，塑形铸魂助发展。提炼出以“开拓进取，革故鼎新”为核心的“开拓文化”，提振员工改革发展的信心和干事创业的精气神；用好红色资源，建成“建工筑业”文化馆，入选国务院国资委“中央企业红色资源网络展览”。

健全体制机制，锻造精英强骨干。树立“四优先、四注重”选人用人导向，推进“一年带着干、两年独立干、三年成骨干”的“1+2+3”青年人才培养计划，建立效益奖金与利润增长强关联、薪酬分配管理标准化的科学管控体系，让员工与企业共享发展红利，满意度与幸福感大幅提升。

艰难困苦，玉汝于成。中建新疆建工将以改革者的勇气、创新者的魄力、奋斗者的姿态，立足新发展阶段、贯彻新发展理念、构建新发展格局，强化党建引领，凝聚磅礴力量，奋力书写中建新疆建工高质量发展新篇章，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。



新疆医科大学新校区



塔吉克斯坦独立与自由塔